



Verenigingsstrategie 2030: van papier naar praktijk



Inleiding

Een stap naar voren in het belang van inwoners

Tijdens de algemene ledenvergadering van 14 juni heeft u de ambitie vastgesteld om samen met de VNG de 'stap naar voren' te zetten. Als overheid die het dichtst bij de inwoners staat leveren gemeenten een bijdrage aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken. Gemeenten hebben expertise op de uitvoering en kunnen maatwerk leveren. Gemeenten zijn krachtig, zelfbewust, zichtbaar en een bondgenoot van hun inwoners.

Er spelen grote vraagstukken in de samenleving rond bestaanszekerheid, het klimaat, energie, wonen, de ruimtelijke ontwikkeling en het vluchtelingenvraagstuk. Onderwerpen die stuk voor stuk een stevige gemeentelijke rol en verantwoordelijkheid vereisen. Gemeenten maken het verschil voor hun inwoners en dragen bij aan de kwaliteit van de samenleving en haar leefbaarheid.

Doorontwikkeling van gemeenten en aanpakken van belangrijke "omkeringsthema's"

Om verder invulling te geven aan de stap naar voren, beschrijft de verenigingsstrategie vijf zogenoemde beleidsinhoudelijke omkeringsthema's en vijf ontwikkelpunten voor gemeenten en de VNG als organisatie. De afgelopen maanden zijn de eerste stappen gezet. In deze notitie treft u een stand van zaken betreffende de ontwikkelpunten aan en een eerste uitwerking van de beleidsinhoudelijke thema's waarop gemeenten een stap naar voren zetten. De komende jaren vullen we de gewenste omkering voor deze thema's verder in en brengen we dit in praktijk. Daarnaast staan in het VNG Jaarplan 2024 de concrete acties voor 2024. De beleidsinhoudelijke omkeringsthema's zijn al concreter gemaakt en daarmee ook bruikbaar voor het nieuwe kabinet. Deze notitie geeft zicht op wat u de komende tijd kunt verwachten van de VNG, en hoe u hier als gemeente zelf mee aan de slag kan.

Vijf beleidsinhoudelijke omkeringsthema's

Met de omkering van medebewind uit de crisisstand

De kern van de Verenigingsstrategie 2030 zijn de beleidsinhoudelijke omkeringsthema's. Dit zijn thema's waar gemeenten een cruciale rol kunnen spelen in het formuleren en uitvoeren van oplossingen: een omgekeerde vorm van medebewind. Gemeenten signaleren maatschappelijke opgaven en dragen daarvoor zelf oplossingen aan. Rijk en gemeenten maken samen beleid waarvoor het rijk de randvoorwaarden invult voor de uitvoering door gemeenten. Met de omkering is aanzienlijk meer maatschappelijk resultaat te behalen. Beleid, wetgeving en uitvoering worden afgestemd op de mogelijkheden en behoeften. Samenwerking van de drie overheden: rijk, provincie en gemeenten is hierbij noodzakelijk. Die samenwerking is niet vrijblijvend. Het vraagt om gedeeld eigenaarschap en commitment. Het vraagt er ook om dat gemeenten over de benodigde instrumentatie beschikken. Het is aan het rijk om in hun behoeften te voorzien met (landelijke) wet- en regelgeving en voldoende middelen.

We komen hiermee uit de crisisstand en werken vanuit een lange termijnvisie. Niet het systeem, maar de leefwereld van onze inwoners staat daarin centraal. Het resultaat staat voorop en we leren van casuïstiek. Dit doen we niet alleen, maar samen met andere overheden, uitvoeringsorganisaties, inwoners en (markt)partijen.



Bestaanszekerheid

Gemeenten willen hun inwoners zekerheden bieden in een onzekere wereld. Dat gaat over inkomenszekerheid, werkzekerheid en menselijke maat. Daarvoor moeten fundamentele keuzes worden gemaakt. Met de basis op orde en een goede balans tussen rijk en gemeenten, kunnen gemeenten zich weer richten op maatwerk. Het is daarvoor belangrijk dat we het belasting- en toeslagenstelsel goed bekijken en waar nodig veranderen. Basisvoorzieningen als zorg, onderwijs, wonen en kinderopvang moeten voor alle inwoners toegankelijk en betaalbaar zijn.

Voor de kabinetsformatie werken we dit verhaal verder uit via 1) Propositie De Winst van het Sociaal Domein, 2) Bouwstenenbrief met landelijke uitvoerders.

Lokale agenda Bestaanszekerheid

We ontwikkelen een lokale agenda bestaanszekerheid. Daarmee brengen we belangrijke onderwerpen in kaart:

1. **De rol van de gemeente:** Voor wie staan gemeenten klaar? Hoe gaan we als gemeenten onderling kwaliteit verbeteren?
2. **Verbetering positie bestaanszekerheid binnen sociaal domein:** Bestaanszekerheid als eerste voorziening.
3. **Eén betrouwbare overheid:** Hoe werken we samen met landelijke uitvoerders?
4. **Generieke regelingen:** Gaan we gelijke regelingen aanbieden en waar houden gemeente ruimte voor lokaal verschillende regelingen? Hoe komen we tot een menselijke en persoonsgerichte aanpak in de uitvoeringspraktijk van gemeenten?
5. **Overzicht en inzicht voor inwoners door digitalisering:** Hoe kunnen we inwoners inzicht bieden in de gegevens die gemeenten hebben? Hoe kunnen gemeenten regelingen aanbieden in plaats van dat inwoners dit moeten aanvragen?

Bij het uitwerken van de lokale agenda halen we signalen en ideeën op bij gemeenten. We vragen draagvlak/ mandaat via bestaande werkgroepen, klankbordgroepen, commissies en bestuur. We zorgen voor het behoud

van kwaliteit, strategische beleidsontwikkeling en een samenhangende inbreng bij het rijk. Dit laatste gebeurt bijvoorbeeld via het programma Vereenvoudiging Inkomensondersteuning Mensen (VIM) en het programma Schulden.

We faciliteren het wethoudersberaad met arbeidsmarktregio's en initiëren voorstellen voor verbetering van de Participatiewet en sociaal ontwikkelbedrijven. We voeren regie op de keten, zodat we op tijd inzicht hebben in de uitvoerbaarheid van dienstverlening en gemeenten op tijd passende maatregelen kunnen nemen.



Kansengelijkheid (jeugd & onderwijs)

Waar je bent geboren moet niet doorslaggevend zijn voor de kansen die je krijgt in het leven. Gemeenten kunnen hierin een enorm verschil maken. Wij staan samen met gemeenten voor gelijke kansen voor onze inwoners en zetten een positieve standaard neer voor samenwerking tussen onderwijs en jeugd.

Visie kansengelijkheid

De VNG stelt, samen met maatschappelijke jeugd- en onderwijspartijen, een visie op voor kansengelijkheid. Hiervoor organiseren we leerbijeenkomsten, versterken we de samenwerking tussen onderwijs en jeugdzorg.

Ontschotten wetten en financiering

Vanuit de visie kansengelijkheid en de positieve standaard pakken we samen met het rijk knelpunten op systeemniveau aan. Denk daarbij aan de 'ontschotte financiering', vrije toegankelijkheid van de kinderopvang en het realiseren van het leerrecht zodat meer kinderen dan nu onderwijs kunnen volgen.

Goede onderwijshuisvesting

Goede onderwijshuisvesting is een belangrijke randvoorwaarde voor kansengelijkheid. We doen er alles aan om te zorgen dat dit thema prioriteit heeft in het nieuwe regeerakkoord. We vragen het ministerie om samen een fiche hierover op te stellen. Met de PO- en VO-raad bereiden we onze inzet voor en houden publieksacties.

Hervormingen jeugdzorg

Ook helpen we gemeenten om de hervorming van de jeugdzorg uit te voeren. We bieden gemeenten inzicht en duidelijkheid door onder andere een implementatieplan op te stellen, een startfoto per regio te maken en een uitvoeringstoets te doen. Zo weten gemeenten beter waar ze aan toe zijn. Uiteraard hebben we oog voor de financiën. We zetten in op een nieuw financieringsmodel voor Jeugd en verbeterde financiële randvoorwaarden vanaf 2026.

Kind- en Gezinsbescherming

Op basis van proeftuinen maken we keuzes voor het gewenste toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. We nemen hier een gezamenlijk, gemeentelijk standpunt over in en formuleren een nieuwe werkwijze met gezinnen en huishoudens. De meest kwetsbare gezinnen krijgen zo eerder en betere hulp. De volgende stap is het oprichten van een organisatie die zo eenvoudig mogelijk hulp en veiligheid biedt voor het hele gezin.



Gezond leven & ouder worden

Het huidige zorgstelsel is niet houdbaar: de vraag naar Wmo-ondersteuning blijft de komende decennia stijgen. Om het stelsel toekomstbestendig te maken, moeten we nu keuzes maken die in brede zin bijdragen aan gezond leven en ouder worden. Dit vraagt om zowel een inhoudelijke andere aanpak en andere manier van samenwerken. De VNG neemt, samen met haar gemeenten, het initiatief om de

hervorming vorm te geven.

Toekomstbestendige Wmo

We nemen als gemeenten het initiatief in het landelijk debat over de toekomst van de Wmo. We werken aan een voorstel voor een toekomstbestendige Wmo. Hiermee verbeteren we de houdbaarheid van het gezondheidszorgstelsel en het opvangen van de effecten van de vergrijzing. Om dit debat goed te kunnen voeren,

faciliteren wij een ambtelijk en bestuurlijk netwerk Gezond Leven met mandaatregio's voor betere afstemming met het rijk en samenwerkingspartners. Daarnaast verbeteren we de informatievoorziening. Hierdoor ligt er een stevigere feitenbasis onder de belangenbehartiging en kunnen gemeenten rondom gezondheidsdoelen en houdbaarheid van de Wmo datagedreven werken en leren.

Aanpak zorgfraude

We werken (samen met gemeenten) aan een innovatieve aanpak rondom zorgfraude. In de proeftuin Aanpak Zorgfraude wordt instrumentarium ontwikkeld voor het bestrijden van zorgfraude op drie thema's: screening van zorgaanbieders, verkennen en versterken partnerschap en informatiedeling. Hierbij worden de praktijkervaringen benut voor verfijning van de aanpak. Bij succes rollen we dit verder uit.

Van zorg naar gezondheid

De VNG en gemeenten werken, samen met de zorgsector en de politiek, aan de beweging van zorg naar gezondheid. We ondersteunen gemeenten in regionaal verband met de implementatie en uitvoering van de afspraken van het [Integraal ZorgAkkoord \(IZA\)](#) en het [Gezond en Actief Leven Akkoord \(GALA\)](#).



Klimaat & Energie

In de uitvoering van het klimaatakkoord is samenwerking tussen gemeenten, rijk, provincies en waterschappen niet alleen kansrijk maar ook noodzakelijk. Gemeenten nemen hun verantwoordelijkheid en gaan voorop in de uitvoering van de maatregelen uit het klimaatakkoord. Daarbij moeten we steeds oog houden voor haalbaarheid en betaalbaarheid van deze ambitieuze doelen met een duidelijke en hanteerbare boodschap voor onze inwoners. Koersvast met een blik die verder richt dan 2030 maar kijkt naar de klimaatdoelen van 2050. Als VNG ondersteunen we gemeenten hierbij:

Regie warmtetransitie

Via de Wet Collectieve Warmtevoorziening kunnen gemeenten echt regie kunnen pakken in de warmtetransitie. Daar zorgen we nu al voor en komend jaar gaan we stap verder. Dan kunnen gemeenten hun rol pakken in het toekomstige energiesysteem. Van de regionale warmtestrategie, de inzetbaarheid van groen gas tot de (ruimtelijke) keuzes die het uit zijn voegen groeiende elektriciteitsnet vraagt.

We bieden gemeenten handelingsperspectief en bepalen tegelijk samen wat de (gewenste) gemeentelijke rol is. Dit werkt door in de plan- en (energie)visievorming op alle overheidsniveaus. Uiteindelijk krijgt dit een rol in de gemeentelijke uitvoeringspraktijk.

Verduurzaming bij fysieke opgaven

We helpen bij het opstellen van aanpakken voor verduurzaming op tal van beleidsterreinen. Neem bijvoorbeeld het verbinden van de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed en bedrijven via de gebiedsgerichte (aardgasvrije) aanpak. Of onze inzet op de hogere (Europese) CO2-reductie ambitie (de 55%) en wat gemeenten daarin kunnen en willen betekenen.

Datagedreven werken

Via Datavoorziening Energietransitie Gebouwde Omgeving maken we gemeenten meer sturend in de woningbouw- en bereikbaarheidsopgave. We voorzien gemeenten onder andere van laagdrempelige data en instrumenten voor de ontwikkeling van goede uitvoeringsplannen.



Inrichting van Nederland

De fysieke ruimte in Nederland is schaars, de opgaven zijn groot en stapelen steeds verder op. We zien echter ook kansen. Kansen die per regio kunnen verschillen, maar die gezamenlijk kunnen bijdragen aan het totaal van opgaven waar we als Nederland voor staan. Vanuit de kansen en visie voor een gebied, leggen gemeenten een stuk van de ruimtelijke puzzel. De VNG ondersteunt hierbij met:

VNG Mobiliteitsvisie

Met gemeenten en andere stakeholders werken we aan een VNG mobiliteitsvisie. Veel aandacht gaat uit naar de uitvoerbaarheid van de ambitieuze Mobiliteitsvisie 2050 van I&W, want regionale en nationale mobiliteit hangen met elkaar samen. Ook ontwikkelen we een datastrategie om gemeenten te helpen bij het behalen van mobiliteitsdoelen.

Versterken uitvoeringskracht woningbouw

De VNG versterkt de uitvoeringskracht van gemeenten met behulp van provinciale flexpools en het nationale expertteam woningbouw. Datagedreven werken is noodzakelijk om meer inzicht te krijgen in de woningbouwopgave. De VNG lanceerde onlangs de Datahub Interne Woningbouw Informatie (DIWI) en veel gemeenten maken al gebruik van het monitoringsplatform 'Waar staat je gemeente'.

Water en bodem sturend

Voldoende en schoon water en een gezonde bodem: het is van groot belang voor iedereen in ons land. Daarom laat het kabinet water en bodem sturend zijn bij beslissingen over de inrichting van ons land. De VNG zet zich hiervoor in met een effectief en doordacht ruimtelijk beleid van gemeenten dat rekening houdt met dit principe. We doen dit onder andere door: scenariodenken te faciliteren, regionale samenwerkingen en kennisdeling te stimuleren, en essays/films te publiceren over de rol van gemeenten in ruimtelijke ordening. Ook hier komt datagedreven werken goed van pas. We moedigen dit aan met het programma Versterken Informatiepositie Fysiek Domein: gemeenten delen onderling kennis en wisselen ervaringen uit over bijvoorbeeld de Omgevingswet en nationale programma's zoals Circulaire Economie. We helpen hen hierbij met het vormen van netwerken.

Digitale infrastructuur

Rondom digitale infrastructuur voeren we een proactieve lobby richting rijk en Europa over de oprichting van een Landelijk fonds voor gigabit internet op onrendabele adressen en de Europese Gigabit Infrastructure Act. We blijven aandacht vragen voor de uitrol van digitale infrastructuren naar buitengebieden en andere locaties met hoge aanlegkosten. Dat moet wel, want gemeenten zijn veel tijd kwijt om ook deze laatste adressen aangesloten te krijgen in het kader van de leefbaarheid.

Vijf ontwikkelpunten voor gemeenten en de VNG als organisatie

Om nog meer het verschil te maken, is een verandering in de positionering van gemeenten en de VNG-organisatie wenselijk en zijn eisen te stellen aan onze professionaliteit. We moeten onze manier van samenwerking verstevigen evenals de manieren waarop we van elkaar leren en onszelf ontwikkelen. In de verenigingsstrategie zijn daarvoor een vijftal ontwikkelpunten benoemd.



Eén sterke bestuurslaag van gemeenten

Om de omkering goed vorm te kunnen geven, moeten gemeenten één sterke bestuurslaag vormen. De VNG is er om die gezamenlijke krachten van gemeenten te bundelen. Ons streefbeeld voor 2030 is dat het samenstel aan gemeenten wordt gezien als een sterke bestuurslaag die op een zelfbewuste, gelijkwaardige en taakvolwassen wijze samen met het rijk en de provincies de koers uitzet en krachtig

sturing weet te geven aan het oplossen van de grote maatschappelijke opgaven. Ter ondersteuning van het streefbeeld onderscheiden we twee (hoofd-) initiatieven:

Gezamenlijke aanpak van de personeels- c.q. arbeidsmarkttekorten.

Om de arbeidsmarktcrachte aan te pakken, voeren de VNG, het College van Arbeidszaken en de WSGO de collectieve werkgeversfunctie uit voor de gemeentelijke sector. Op deze manier willen we de werkgeversverantwoordelijkheid van gemeenten effectiever en efficiënter inrichten. Dat is nodig, want we willen bijvoorbeeld niet dat gemeenten op de arbeidsmarkt met elkaar concurreren, maar juist samenwerken. Om dit te stimuleren, komt er een nieuw programma voor drie jaar. Specifiek voor de crachte in de digitale veiligheidssector starten we een pilot om opleidingsprogramma's voor trainees te ontwikkelen.

Uitbreiding uitvoeringstaken GGU

We faciliteren gemeenten in gemeenschappelijke werkprocessen en breiden hiervoor onze gezamenlijke (GGU) taken uit. We voeren bijvoorbeeld regie op de processen in het werk- en inkomensdomein en de Wet Inburgering.

De Europese Single Digital Gateway verordening verplicht overheden binnen de EU om informatie via een centraal portaal te ontsluiten. De VNG bouwde een centrale SDG-invoervoorziening om aansluiting op het portaal eenvoudiger te maken, zodat er geen 342 aparte implementaties nodig zijn. Bijna alle gemeenten maken hier nu gebruik van.

Ook bij de inkoop bundelen we de gezamenlijke krachten van gemeenten en regionale inkoopverbanden. We faciliteren bijvoorbeeld de gezamenlijke inkoop van ICT-diensten en -producten, door uniforme inkoopvoorwaarden en andere hulpmiddelen aan te bieden. Met het Kenniscentrum Markt en Overheid helpen we gemeenten om met één stem te spreken richting marktpartijen in het gemeentelijk i-domein.



Leren van elkaar

Om te voorkomen dat we steeds het wiel opnieuw uitvinden, zorgen we ervoor dat gemeenten van elkaar kunnen leren. Ons streefbeeld voor 2030 is drieledig. Ten eerste zien we graag dat de bestuurs- en uitvoeringskracht van gemeenten volledig aansluiten bij de opgaven van de lokale overheid. Ten tweede dat gemeenten als collectief dan een cultuur hebben gecreëerd waarin (van en met elkaar) leren en

ontwikkelen, op alle niveaus, centraal staat en daarin actief wordt geïnvesteerd. Laatste onderdeel van het streefbeeld is dat in 2030 sprake is van een robuuste gemeentelijke kennisinfrastructuur die ondersteunend is aan de visie-, beleidsontwikkeling, sturing en uitvoering. Dit moet worden gevoed door gemeenten, medeoverheden en kennisinstellingen. We onderscheiden op weg naar het streefbeeld de twee (hoofd-) initiatieven:

Kennisontwikkeling en -deling

Met de nieuw opgezette Kennishub en VNG Academie versterken we leren, ontwikkelen en de kennisfunctie. We faciliteren dit onder meer met verschillende initiatieven om kennis en ervaringen te delen op verschillende thema's, zoals een gezonde leefomgeving, klimaat en energie, Brede welvaart, digitalisering en lokale democratie.

De VNG Academie levert een integraal opleidings- en trainingsaanbod voor onze leden en blijft dit vernieuwen. Ook voor de interne collega's worden trainingen en opleidingen gefaciliteerd in lijn met de verenigingsstrategie.

Versterken informatiepositie

We helpen gemeenten bij het benutten van de kansen die datagedreven werken biedt. Een bekend voorbeeld is de website www.waarstaatjegemeente.nl waarmee een gemeente een beter inzicht krijgt in de staat van haar eigen gemeente en dat van andere gemeenten. Andere voorbeelden zijn: het Wmo-voorspelmodel, de Gemeentezorgspiegel, de gemeentelijke monitor sociaal domein en de Datavoorziening Energietransitie Gebouwde Omgeving (DEGO). We faciliteren gemeenten ook met visitaties. Dit doen we door quickscans lokale democratie aan te bieden waarbij gemeenten een zelfanalyse kunnen maken met het lokaal bestuur gevolgd door visitatiemogelijkheden.



Knooppunt van netwerken

Gemeenten organiseren zich rondom specifieke gemene delers in netwerken. Het staat buiten kijf dat deze wijze van organiseren in netwerken een meerwaarde heeft voor de gemeenten die deelnemen in de desbetreffende netwerken en voor de bestuurders die participeren in de vakverenigingen. Ook in die netwerken is expertise uit te wisselen en is van elkaar te leren. Als VNG streven we er naar dat alle leden en de verschillende netwerken zich tot elkaar verhouden dat zij elkaar kunnen versterken. Dat gaat uit van de wederzijdse erkenning van de meerwaarde van elkaars positie en opgave en het collectieve belang om gezamenlijk op te trekken. Ook transparantie, zeker als belangen niet geheel op één lijn lijken te liggen, is daarbij randvoorwaardelijk. Binnen de netwerken is unieke expertise beschikbaar. Door deze te delen kunnen ook andere gemeenten of specifieke geledingen daarvan profiteren. Daar ligt nadrukkelijk een regierol voor de VNG.

Optimaliseren samenwerking VNG en netwerken

Met het programma Knooppunt van netwerken optimaliseren we de samenwerking tussen de VNG en de netwerken. Samen met de netwerken ontwikkelen we daarvoor een nieuwe samenwerkingsstrategie. Daar waar nodig actualiseren we de ambtelijke en bestuurlijke overlegstructuren en kijken we samen waar vernieuwing nodig is in vorm en/of structuur. Ons streefbeeld is dat de binnen de VNG en de netwerken zich zodanig tot elkaar verhouden dat sprake is van maximale synergie en zij elkaar over en weer versterken met het oog op de almaar complexere gemeentelijke taken. Zo zoeken we bijvoorbeeld in het programma Inzet kabinetsformatie al naar een optimale samenhang tussen de inspanningen van de VNG, de netwerken en maatschappelijke partners richting Den Haag.



Regionale Samenwerking

In toenemende mate werken gemeenten intensief samen in regionale (samenwerkings-)verbanden. De grondslag waarop dat plaats heeft is divers. Samenwerking kan voortvloeien uit eigen initiatief en samenhangen met overwegingen die de eigen culturele identiteit of economische structuur betreffen. Samenwerking kan ook zijn ingegeven door keuzes van het rijk. Samenwerking kan daarnaast

beleidsinhoudelijk gedreven zijn, maar ook worden gedomineerd door afwegingen die primair zien op een doelmatige uitvoering van taken. De VNG ondersteunt gemeenten met expertise, analyses, tools en onderzoek bij het inrichten van de onderlinge samenwerking. Daarnaast ontwikkelen we een visie op het vraagstuk van regionalisering is door het collectief aan gemeenten meer richting te geven aan het debat met het rijk en de door deze te maken afwegingen.

Onderzoeken mogelijkheden versterking dienstverlening VNG.

We werken aan een Ontwikkelagenda over intergemeentelijke samenwerking in de regio. Met als doel om vanuit de VNG gemeenten te ondersteunen in het effectief samenwerken in regionale verbanden, aansluitend op de samenwerkingsverbanden en initiatieven die al reeds bestaan. Waar mogelijk versterken we gemeenten met onze dienstverlening op samenwerkingsvraagstukken. Zo ontwikkelen we een kennisbank en expertise-functie, bijvoorbeeld op het vlak van democratische legitimiteit: door van elkaar te leren hoe we de betrokkenheid van gemeenteraden kunnen versterken. Ook het opzetten van een Quick Scan regionale samenwerking behoort tot één van de mogelijkheden om als afwegingskader ingezet te worden.

Ontwikkelen gemeentelijke visie regionale samenwerking gemeenten

We starten een verenigingsdialoog op om tot een gedeelde visie te komen hoe samenwerking de kwaliteit en positie van individuele gemeenten kan versterken. Daarbij ontwikkelen we scenario's om in beeld te brengen welke voorwaarden helpend kunnen zijn. Met deze aanpak wil de VNG ook duidelijker positie innemen in de gesprekken met het Rijk daar waar beleidsvoornemens gepaard gaan met eisen die worden gesteld aan samenwerking in de regio.



Versterken mandaat en slagvaardigheid VNG

De VNG kan niet bestaan zonder betrokken leden. Op die manier krijgen we een zo goed mogelijk inzicht in wat leeft in de gemeentelijke praktijk, ook in termen van diversiteit. Ook hebben we behoefte aan een steviger en sneller te verkrijgen mandaat op voor onze gesprekken met het rijk. We willen de betrokkenheid van gemeenten bij de VNG verder verbeteren, daarmee meer inzicht krijgen in datgene dat speelt en tegelijkertijd het mandaat en de slagvaardigheid en uitvoeringskracht versterken. Dit doen we met de eerdergenoemde ontwikkelthema's versterken we de betrokkenheid en de eerdergenoemde ontwikkelthema's uitvoeringskracht van gemeenten. Daarnaast starten we met een pilot Regioberaad om te kijken hoe we het mandaat en de slagvaardigheid kunnen versterken.

Optimaliseren mandaat en slagvaardigheid VNG

Het Regioberaad, ingericht in 2023, speelt een grote rol van betekenis hierin. Met de bestuurlijke afvaardiging van verschillende regio's kunnen we snel schakelen voor de belangenbehartiging richting het rijk. Het Regioberaad komt niet tussen bestaande besluitvormingsstructuren. Zie het als een aanvulling. Het Regioberaad heeft een brede scope: alle relevante grote vraagstukken komen langs. Daar houden we ook rekening mee bij het samenstellen van de afvaardiging. Verenigingsstrategie 2030: van papier naar praktijk

**Vereniging van
Nederlandse Gemeenten**

Nassaulaan 12
2514 JS Den Haag
+31 70 373 83 93

info@vng.nl

oktober 2023

[vng.nl](https://www.vng.nl)